

PĀRSKATS  
VAS “VALSTS NEKUSTAMIE ĪPAŠUMI”  
DARBĪBAS REZULTĀTI 2020.GADĀ



## Saturs

1. VNĪ stratēģijā noteikto mērķu izpilde .....	3
VNĪ stratēģiskā līmeņa mērķu izpilde .....	4
VNĪ finanšu mērķu izpilde .....	5
2. VNĪ nefinanšu mērķu izpilde .....	6
3. Apstākļu ietekme uz 2020.gadam izvirzīto mērķu izpildi .....	6
Covid – 19 pandēmijas ietekme .....	6
Nekustamā īpašuma portfeļa pārvaldīšanas līguma ietekme .....	7
Pielikums “VNĪ stratēģiskā līmeņa mērķu izpildes pārskats” .....	8

## VNĪ stratēģijā noteikto mērķu izpilde

Informācija par valsts akciju sabiedrības “Valsts nekustamie īpašumi” (turpmāk – VNĪ) 2020. gada darbības rezultātiem sagatavota, ievērojot normatīvajos aktos<sup>1</sup>, Pārresoru koordinācijas centra (turpmāk - PKC) apstiprinātajās vadlīnijās<sup>2</sup> noteikto un VNĪ vidēja termiņa darbības stratēģijā 2018. – 2022. gadam (turpmāk – stratēģija) 2020.gadā plānoto.

VNĪ darbība 2020. gadā aizvadīta saskaņā ar VNĪ izvirzīto vispārējo stratēģisko mērķi<sup>3</sup>, misiju<sup>4</sup>, vīziju<sup>5</sup> un vērtībām<sup>6</sup>.

VNĪ stratēģijā 2020. gadam tika izvirzīti pieci finanšu mērķi, trīs nefinanšu mērķi un 38 nefinanšu darbības rādītāji. Uzņēmuma vispārējās darbības raksturošanai noteikti 4 KPI (*key performance indicators*) rādītāji.

Kā būtisku VNĪ darbību 2020.gadā ietekmējošu apstākli jāmin Covid –19 pandēmija un ar tās ierobežošanu saistītie pasākumi un valsts institūciju lēmumi, kā arī starp Finanšu ministriju un VNĪ noslēgtais nekustamā īpašuma portfeļa pārvaldīšanas līgums<sup>7</sup>, kura nosacījumu izpilde ir ietekmējusi atsevišķu VNĪ 2020.gadam izvirzīto mērķu izpildi. Atbilstoši PKC sniegtajai rekomendācijai<sup>8</sup> valstī izsludinātā ārkārtas situācija, kā arī ieviestie ierobežojumi Covid – 19 pandēmijas izplatības mazināšanai vērtējami kā *force majeure* apstākļi. Novirzes no plānotā, kas radušās minēto *force majeure* apstākļu dēļ ir vērtējamas kā attaisnojamas.

Plašāka informācija par mērķu izpildes ietekmējošiem apstākļiem aprakstīta nodaļā “Apstākļu ietekme uz 2020.gadam izvirzīto mērķu izpildi”.

Neskatoties uz minēto apstākļu ietekmi uz VNĪ 2020.gadam izvirzīto mērķu izpildi un izpildes gaitu, vērtējams, ka **2020.gadam izvirzītie mērķi kopumā sasniegti:**

- ✓ No četriem KPI mērķiem pārsniegti visi.
- ✓ No pieciem finanšu mērķiem divi mērķi ir sasniegti, bet trīs mērķos konstatētas novirzes (nebūtiska novirze vienā rādītājā). Vienlaikus analizējot finanšu datus, secināms, ja nebūtu konstatēti iepriekš minētie apstākļi un to radītā ietekme, stratēģijā plānotās finanšu mērķu vērtības tiktu sasniegtas un pat pārsniegtas.
- ✓ No trīs nefinanšu mērķiem (kopā deviņi izpildi raksturojoši rādītāji) visi mērķi ir sasniegti, turklāt visi rādītāji ir sasniegti ar pārsniegumu un četri ar būtisku pārsniegumu.
- ✓ No 38 nefinanšu rādītājiem sasniegti ir 30 rādītāji un 22 rādītāji sasniegti ar būtisku pārsniegumu (pozitīva novirze 15% vai vairāk). Negatīva novirze konstatēta astoņos rādītājos, taču analizējot novirzes, secināms:
  - vienā rādītājā novirze nav nosakāma, jo ir mainījusies rādītāja novērtēšanas metodika, kā rezultātā 2020.gada rezultāti nav tieši salīdzināmi;
  - divos rādītājos konstatēta nebūtiska negatīva novirze;

<sup>1</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 27.panta otrā daļa - Valsts kapitāla daļu turētāja pārstāvis katru gadu, ievērojot nozares ministrijas un koordinācijas institūcijas atzinumu, izvērtē kapitālsabiedrībai izvirzīto mērķu sasniegšanu.

Ministru kabineta 2016.gada 9.februāra noteikumi Nr.95 “Kārtība, kādā tiek vērtēti darbības rezultāti un finanšu rādītāji kapitālsabiedrībai, kurā valstij ir izšķirošā ietekme”.

<sup>2</sup> Pārresoru koordinācijas centra 2016.gada 1.jūnija vadlīnijas “Vadlīnijas darbības rezultātu izvērtēšanai kapitālsabiedrībās, kurās valstij ir izšķirošā ietekme.

<sup>3</sup> VNĪ vispārējais stratēģiskais mērķis: VNĪ vispārējais stratēģiskais mērķis ir sabiedrības interesēs nodrošināt nekustamo īpašumu, kas ir stratēģiski svarīgi valsts drošībai, nepieciešami valsts institūcijām valsts funkciju veikšanai, kultūras mantojuma saglabāšanai, valsts vai pašvaldību administratīvās teritorijas attīstībai, mērķtiecīgu un efektīvu pārvaldīšanu, tostarp vērtības saglabāšanu un vairošanu. Nodrošināt lietderīgu rīcību ar valsts funkciju veikšanai neizmantojamiem nekustamajiem īpašumiem.

<sup>4</sup> VNĪ misija: Gādīgs saimnieks, kas saglabā un vairo valsts nekustamo īpašumu vērtību.

<sup>5</sup> VNĪ vīzija: Vieda vide sabiedrībai un mūsdienīgai valsts pārvaldei.

<sup>6</sup> VNĪ vērtības: Atvērtība, sadarbība, kompetence, drošība, veselība.

<sup>7</sup> Starp VNĪ un Finanšu ministriju 2020.gada 18.martā noslēgts nekustamā īpašuma portfeļa pārvaldīšanas līgums.

<sup>8</sup> PKC 01.12.2020. vēstule Nr. 1.2-5.1/206 “Par 2020.gada darbības rezultātu vērtējumu kapitālsabiedrībām, kurās valstij ir izšķirošā ietekme”.

- divos rādītājos konstatēta negatīva novirze Covid-19 pandēmijas ietekmes dēļ, kā rezultātā novirze ir attaisnojama.
- trīs rādītājos būtiska negatīva novirze konstatēta divos rādītājos, tomēr kopumā absolūtās vērtībās tām ir maznozīmīga ietekme uz VNĪ kopējo darbību - to neizpilde nerada būtiskus riskus VNĪ finanšu stabilitātei un ilgtspējīgai attīstībai, par ko liecina teicams rezultāts finanšu rādītājos, kā arī stratēģiskajās prioritātēs (skatīt informāciju zemāk.).

VNĪ, izvērtējot 2020.gada faktiskos finanšu, saimnieciskās darbības un uzņemto saistību izpildes rādītājus, savas darbības ietvaros nav konstatējusi neatbilstības vai riskus, kas varētu ietekmēt VNĪ saimniecisko stāvokli un līdz ar to ir secināms, ka pārskata periodā nav pasliktinājies VNĪ finansiālais stāvoklis vai iestājies ar VNĪ komercdarbību saistīts būtisks (kritisks) apstāklis.

## VNĪ stratēģiskā līmeņa mērķu izpilde

VNĪ ir izvirzīti četri *Key Performance Indicator* (KPI mērķi) (no angļu val. tulk. - stratēģiskā līmeņa mērķi): “Apmierināti klienti”, “Iesaistījušies un motivēti darbinieki”, “Ilgtspējīga darbība” un “Ilgtspējīga īpašumu pārvaldība un attīstība”. Visi četri 2020.gadam izvirzītie KPI mērķi ir sasniegti, turklāt ar pārsniegumu. Plašākai informācijai skatīt attēlu Nr.1.

Attēls Nr.1

## KPI MĒRĶU IZPILDE 2020. GADĀ

1.mērķis	2.mērķis	3.mērķis	4.mērķis
<b>Apmierināti klienti</b>	<b>Iesaistījušies un motivēti darbinieki</b>	<b>Ilgtspējīga darbība</b>	<b>Ilgtspējīga īpašumu pārvaldība un attīstība</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Rezultatīvais rādītājs:</b> Klientu apmierinātības pētījuma rezultāti</li> <li>▪ <b>Mērķa izpilde:</b> Pārsniegts par 22 %</li> <li>▪ <b>Fakts:</b> 61 TRIM</li> <li>▪ <b>Plāns:</b> 50 TRIM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Rezultatīvais rādītājs:</b> Darbinieku iesaistes pētījuma rezultāti</li> <li>▪ <b>Mērķa izpilde:</b> Pārsniegts par 68.75 %</li> <li>▪ <b>Fakts:</b> 54 %</li> <li>▪ <b>Plāns:</b> 32 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Rezultatīvais rādītājs:</b> Korporatīvās atbildības un ilgtspējas institūta organizētajā ilgtspējas indeksa vērtējums</li> <li>▪ <b>Mērķa izpilde:</b> Sasniegts ar pārsniegumu</li> <li>▪ <b>Fakts:</b> Zelts</li> <li>▪ <b>Plāns:</b> Sudrabs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Rezultatīvais rādītājs:</b> EBITDA</li> <li>▪ <b>Mērķa izpilde bez Covid-19:</b> Pārsniegts par 18.9 %</li> <li>▪ <b>Fakts:</b> 14.81 milj. EUR</li> <li>▪ <b>Fakts**:</b> 17.77 milj. EUR</li> <li>▪ <b>Plāns:</b> 14.94 milj. EUR</li> </ul>
			<small>** Bez Covid – 19 pandēmijas ietekmes</small>

Plašāku informāciju par KPI mērķu izpildi 2020.gadā skatīt pielikumā.

## VNĪ finanšu mērķu izpilde

VNĪ ir izvirzīti pieci stratēģiskie finanšu mērķi un 2020.gadā tie ir daļēji sasniegti. Analizējot finanšu datus secināts, ja iepriekš minētie apstākļi nebūtu iestājušies, visas finanšu mērķu vērtības tiktu sasniegtas ar pārsniegumu. Plašākai informācijai skatīt attēlu Nr.2

Attēls Nr.2

### FINANŠU MĒRĶU IZPILDE 2020. GADĀ

Mērķis	Plāns 2020.	Fakts 2020. ar apstākļu* ietekmi	Novirze ar apstākļu* ietekmi, %	Fakts 2020. bez apstākļu* ietekmes	Novirze bez apstākļu* ietekmi, %
Neto apgrozījums	39.65 milj. EUR	37.99 milj. EUR	↓ 4.20 %	40.95 milj. EUR	↑ 3.3 %
EBITDA	14.94 milj. EUR	14.81 milj. EUR	✓ 0.87 %	17.77 milj. EUR	↑ 18.9 %
Saglabāt pozitīvu tīrās peļņas rentabilitāti	10.52 %	7.87 %	↓ 25.19 %	14.53 %	↑ 38.1 %
Saglabāt pozitīvu pašu kapitāla atdeves rādītāju	1.48 %	1.08 %	↓ 27.03 %	2.14 %	↑ 44.6 %
Administratīvās izmaksas pret apgrozījumu /samazinājums/	14.30 %	12.40 %	↑ 13 %	11.50 %	↑ 19.6 %

\*Apstākļi: nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošana Covid-19 pandēmijas krīzes mazināšanai un nekustamā īpašuma portfeļa pārvaldīšanas līguma nosacījumu izpilde.

Ņemot vērā to, ka 2020. gadā uz uzņēmuma neto apgrozījumu neplānoti negatīvu ietekmi radīja Covid-19 pandēmijas laikā piemērotās nomas maksas atlaides 1,09 milj. EUR apmērā, kā arī NĪ portfeļa pārvaldīšanas līguma nosacījumu izpilde (sākot ar 2020. gadu ieņēmumiem no FM īpašumu nomas maksas, kuri paredzēti izdevumiem plānotajiem remonta darbiem, tiek veidoti uzkrājumi līdz to izpildes brīdim, un tie tiek uzskaitīti bilancē nākamo periodu ieņēmumos, nevis atzīti uzreiz kā pamatdarbības ieņēmumi) 1,87 milj. EUR apmērā, kopā 2,96 milj. EUR, tad aprēķinot 2020. gada faktu bez apstākļu ietekmes neto apgrozījums tika palielināts par 2,96 milj. EUR, un pārējie finanšu rādītāji tika reķināti, pamatojoties uz koriģēto neto apgrozījuma vērtību 40,95 milj. EUR.

Finanšu jomā aktivitātes 2020. gadā tika vērstas uz VNĪ vispārējā stratēģiskā mērķa sasniegšanu un VNĪ finanšu stabilitātes nodrošināšanu - izstrādāti un ieviesti principi investīciju un finansēšanas darbību veikšanai, izstrādāta VNĪ īpašumā esošo nekustamo īpašumu specifiskās uzskaites metodoloģija ar daļījumu konstrukciju komponentēs un aktualizēts VNĪ ieguldījuma īpašumu lietderīgas lietošanas laiks un nolietojuma aprēķins, uzskaites sistēmā veikts nomas maksas sadalījums komponentēs, izstrādāti nomas maksas harmonizācijas principi un veikta Kultūras ministrijas nomas maksas harmonizācija, VNĪ 2020.gada pārskats sagatavots saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem Starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem.

## VNĪ nefinanšu mērķu izpilde

VNĪ stratēģijā izvirzīti trīs nefinanšu mērķi ar deviņiem rezultatīviem rādītājiem:

- “Apzināt un reģistrēt PAZ zemesgrāmatā”;
- “Nodrošināt PAZ atsavināšanu”;
- “Noslēgt PAZ pirkuma līgumus, nodrošinot attiecīgus ieņēmumus no atsavināšanas”.

Visi trīs nefinanšu mērķi 2021.gadā ir sasniegti, turklāt ar pārsniegumu. Plašākai informācijai skatīt attēlu Nr.3.

Attēls Nr.3

## NEFINANŠU MĒRĶU IZPILDE 2020. GADĀ

Mērķa Nr./ nosaukums	Rezultatīvais rādītājs	Plāns 2020.	Fakts 2020.	Novirze no plānotā, %
<b>VDU DM1</b> Nodrošināt privātās apbūves valsts zemes gabalu (PAZ) atsavināšanu	Apzinātie PAZ, kas piekrīt valstij FM personā, skaits	200	224	↑ 12
	Zemesgrāmatā ierakstīto zemes vienību skaits gadā, tajā skaitā PAZ, skaits	300	302	↑ 0.7
	PAZ atsavināšanas ieņēmumi, milj. EUR	0.344	0.518	↑ 50.6
	Noslēgto PAZ pirkuma līgumu skaits	400	406	↑ 1.5
<b>VDU DM2</b> Atsavināt NĪ, kuri nav nepieciešami valsts funkciju veikšanai	Atsavināšanai virzāmie valsts NĪ objekti, skaits	55	72	↑ 30.9
	Atsavināto valsts NĪ skaits	50	89	↑ 78
	Valsts NĪ atsavināšanas ieņēmumi, milj. EUR	0,71	3.506	↑ 393.8
<b>VDU DM3</b> Nodrošināt informācijas sistēmas par valsts NĪ pārvaldīšanu uzturēšanu un informācijas publiskošanu par rīcību ar valstij piederošiem NĪ, kā arī valsts iestāžu nomātiem NĪ	Nodrošināta informācija par valsts NĪ uzskaiti un publicēšanu vienotā datu bāzē un pilnveidota	Izpildīts	Izpildīts	n/a
	Informācijas publiskošana par darbību ar valstij piederošiem NĪ, kā arī valsts iestāžu nomātiem NĪ, %	100	100	n/a

## Apstākļu ietekme uz 2020.gadam izvirzīto mērķu izpildi

### Covid – 19 pandēmijas ietekme

2020.gads aizvadīts Covid-19 pandēmijas apstākļos. Lai mazinātu apstākļu negatīvo ietekmi uz Latvijas ekonomiku, VNĪ ir izpildījusi un turpina ievērot valdības lēmumu<sup>9</sup> par nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošanu. VNĪ 2020.gadā ir piešķirusi nomas maksas samazinājumu vai atbrīvojumu un kavējuma procentu un līgumsodu nepiemērošanu 199 nomniekiem par kopējo atbalsta summu 1,12 milj. EUR (iegrāmatots 1,09 milj. EUR apmērā).

<sup>9</sup> Ministru kabineta 2020.gada 1.marta noteikumi Nr.180 “Noteikumi par publiskas personas un publiskas personas kontrolētas kapitālsabiedrības mantas nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošanu sakarā ar Covid-19 izplatību” (zaudējuši spēku) un Ministru kabineta 2020.gada 14.jūlija noteikumi Nr.453 “Noteikumi par publiskas personas un publiskas personas kontrolētas kapitālsabiedrības mantas nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošanu sakarā ar Covid-19 izplatību” (spēkā esoši).

Tieša Covid-19 pandēmijas ietekme ir fiksēta ne tikai finanšu mērķu izpildē, bet arī šādos nefinanšu darbības rādītājos:

- Komersegmenta klientu īpatsvars, kam veikts nomas maksas pārrēķins (%) - nomas maksas pārrēķins 2020. gadā nav veikts, jo nestabilās situācijas nomas tirgū, kas radusies Covid – 19 pandēmijas dēļ, būtu nelietderīgi veikt nomas maksas pārrēķinu šim nomnieku segmentam.
- NĪ kopējās brīvās platības īpatsvars Komerportfelī (Aktīvu portfelī) (platība (m2) %) nav samazinājies atbilstoši plānotajam, bet gan pieaudzis neiznomātās platības īpatsvars. Tas skaidrojams ar Covid-19 pandēmijas ierobežošanas pasākumu ietekmi uz ekonomiku un nomnieku pieprasījumu pēc nomas telpām.

## Nekustamā īpašuma portfeļa pārvaldīšanas līguma ietekme

Starp VNĪ un Finanšu ministriju 2020.gada 18.martā noslēgts nekustamā īpašuma portfeļa pārvaldīšanas līgums, lai izpildītu starptautisko finanšu pārskatu standartu prasības. Līguma nosacījumu izpilde ietekmējusi apgrozījuma rādītāju, peļņas pirms procentiem, nodokļiem un nolietojuma (EBITDA) rādītāju, jo pārskata periodā veiktas izmaiņas darījumu uzskaitē saistībā ar valsts īpašumu pārvaldīšanu.

Sākot ar 2020.gadu ieņēmumiem no FM īpašumu nomas maksas, kuri paredzēti izdevumiem plānotajiem remonta darbiem, tiek veidoti uzkrājumi līdz to izpildes brīdim, un tie tiek uzskaitīti bilancē nākamo periodu ieņēmumos, nevis atzīti uzreiz kā pamatdarbības ieņēmumi.

## Pielikums "VNĪ stratēģiskā līmeņa mērķu izpildes pārskats"

Pamatojošais dokuments	Mērķis/ galvenais uzdevums 2020.gadā	Sagaidāmais rezultāts 2020.gadā un tā skaitliskā vērtība	Fakts 2020.gadā/ Secinājumi
<b>Stratēģiskā līmeņa mērķi, tajā skaitā nefinanšu mērķi</b>			
VNĪ stratēģija SP5 Apmierināti klienti	<b>1. VNĪ mērķis "Apmierināti klienti".</b>	Publisko klientu apmierinātība ar NĪ pārvaldību (NĪ pārvaldība un Klientu attiecību vadība).  Indekss ne mazāks kā 71.2. (vecā metodika)  Indekss ne mazāks kā 50 (jaunā metodika)	Ņemot vērā to, ka 2020.gadā un turpmākajos gados nebūs pieejams klientu apmierinātības novērtēšanas pakalpojums pēc līdz šim izmantotās metodikas, klientu apmierinātības novērtēšanai nav pieejami salīdzināmi rezultāti par 2020.gadu jeb 2020.gadā stratēģijā plānotās vērtības šajās pozīcijās nav iespējams novērtēt.  Tā kā VNĪ iepriekšējos gados bija pieejami klientu apmierinātības novērtējumi pēc TRI*M metodikās un 2020.gada pirmajā ceturksnī bija pieejamas arī prognozes par iespējamiem rezultātiem 2020.gadā, tad kā plānotās vērtības pret kurām salīdzināt faktisko rezultātu, izmantotas prognozēs minētās vērtības.  Sasniedzamais rezultāts jeb plāns pēc jaunās metodikas 2020.gadam tika pielīdzināts TRIM indeksa 50 punktiem. Pētījumā tika konstatēts, ka klientu apmierinātība ir būtiski pieaugusi līdz TRIM indeksa 61 punktam, kas noteic pozitīvu novirzi +11 punkti un mērķa izpildes pieaugumu 22%.
VNĪ stratēģija SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība SP7 Iesaistījušies un motivēti darbinieki	<b>2. VNĪ mērķis "Iesaistījušies un motivēti darbinieki".</b>	Augstāka darbinieku iesaiste un motivācija VNĪ vērtību ieviešanā un darbības nodrošināšanā: atvērti klientu un sabiedrības iniciatīvām, kompetenti, uz aktīvu sadarbību vērsti, atbildīgi un lojāli darbinieki.	Darbinieku iesaistes īpatsvars 54% / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 68,75%.



		Darbinieku iesaistes īpatsvars ne mazāks kā 32%.	
VNĪ stratēģija SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība	<b>3. VNĪ mērķis "Ilgtspējīga darbība".</b>	Ilgtspējīga, korporatīvi un sociāli atbildīga uzņēmuma pārvaldība, kas atbilst VNĪ jaunajām vērtībām "Atvērtība. Sadarbība. Kompetence", nodrošināta stiprāka VNĪ reputācija. Ilgtspējas indeksa līmenis: Sudrabs.	Ilgtspējas indeksa līmenis: Sudrabs / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu.
VNĪ stratēģija SP1 Birojs valsts nākotnei SP4 Vērtīgi īpašumi SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība FM darbības plāns Deleģētie valsts pārvaldes uzdevumi	<b>4. VNĪ mērķis "Ilgtspējīga īpašumu pārvaldība un attīstība".</b>	VNĪ stabila un ilgtspējīga īpašumu pārvaldība un attīstība. EBITDA rādītājs 14.94 milj. EUR.	EBITDA rādītājs 14.85 milj. EUR / Mērķis sasniegts ar nebūtisku (-0,6%) novirzi.
<b>Sasniedzot NĪ pārvaldības jomā</b>			
4.1. Uzlabota NĪ izmantošanas efektivitāte, samazinot kopējo brīvo iznomājamo platību īpatsvaru.	4.1.1. Kopējās brīvās iznomājamās platības īpatsvars Publiskajā (Pamata) portfelī 5%. 4.1.2. Kopējās brīvās iznomājamās platības īpatsvars Komerportfelī (Aktīvu) portfelī 7%.	4.1.1. Pamata portfelī brīvā iznomājamās platības īpatsvars 3.6% / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 28%. 4.1.2. Aktīvu portfelī brīvā iznomājamās platības īpatsvars ir 14.6% / Mērķis nav sasniegts, negatīva novirze 108,5% apmērā Covid-19 pandēmijas ietekmes rezultātā uz Latvijas ekonomiku.	
4.2. Uzlabots NĪ portfeļa tehniskais stāvoklis un uzturēšanas izmaksas, sakārtojot vidi degradējošos objektus.	20 objekti atjaunoti, demontēti, iekonservēti vai atsavināti.	2020.gadā kopā vidi degradējošu objektu skaits samazināts par 83 objektiem / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 315%.	
4.3. Uzlabota NĪ portfeļa struktūra, veicot PAZ iznomāšanu.	4.3.1. sasniegti PAZ iznomāšanas ieņēmumi 0.561 milj. EUR;	4.3.1. PAZ iznomāšanas ieņēmumi 2020. gadā kopā ir 0.791 milj. EUR / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 41%.	

		4.3.2. PAZ iznomāto platību īpatsvars ir ne mazāks kā 72%.	4.3.2. PAZ iznomāto platību īpatsvars ir 80,18% / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 11,4%.
VNĪ stratēģija SP1 Birojs valsts nākotnei SP4 Vērtīgi īpašumi SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība FM darbības plāns Deleģētie valsts pārvaldes uzdevumi	<b>Sasniedzot NĪ attīstības jomā</b>		
	4.4. Veikta NĪ attīstības projektu īstenošana noteiktajā kvalitātē, apjomā, budžetā (+/-10%) un termiņā (+/-10%), paaugstinot VNĪ pārvaldīto ēku energosniegumu, nodrošinot ēku kultūrvēsturiskās vērtības saglabāšanu, veicinot Latvijas robežkontroles punktu infrastruktūras attīstību, veicinot efektīvu valsts iestāžu biroju ēku attīstību, un nodoti ekspluatācijā 17 objekti.	17 attīstības projekti īstenoti, objekti nodoti ekspluatācijā.	17 attīstības projekti īstenoti, objekti nodoti ekspluatācijā / Mērķis sasniegts.
VNĪ stratēģija SP1 Birojs valsts nākotnei SP4 Vērtīgi īpašumi SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība FM darbības plāns Deleģētie valsts pārvaldes uzdevumi	<b>Sasniedzot deleģēto valsts pārvaldes uzdevumu jomā</b>		
	4.5. Uzlabota NĪ portfeļa un PAZ struktūra, veicot PAZ atsavināšanu, un: 4.5.1. sasniegti PAZ atsavināšanas ieņēmumi 0.344 milj. EUR;	4.5.1. PAZ atsavināšanas ieņēmumi 0.344 milj. EUR; 4.5.2. Noslēgti 400 PAZ pirkuma līgumi.	4.5.1. PAZ atsavināšanas ieņēmumi 0.518 milj. EUR / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 50.6%. 4.5.2. 2020. gadā kopā noslēgti 406 PAZ pirkuma līgumi / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 1.5%.

	4.5.2. noslēgti ne mazāk kā 400 PAZ pirkuma līgumi.		
	4.6. Uzlabota kopējā NĪ portfeļa struktūra, samazināts valsts NĪ, kas nav nepieciešami valsts funkciju veikšanai, īpatsvars, veicot valsts NĪ atsavināšanu.	4.6.1. atsavināšanai virzāmo valsts NĪ objektu skaits ir ne mazāks kā 55 (objektu skaits, par kuriem Ministru kabinets izdevis rīkojumu par valsts NĪ atsavināšanu (pārdošanu)/valsts NĪ valdītājs pieņēmis lēmumu);  4.6.2. atsavināto valsts NĪ skaits ir ne mazāks kā 50; 4.6.3. sasniegti valsts NĪ atsavināšanas ieņēmumi: 0.71 milj. EUR kopējie ieņēmumi.	4.6.1. Atsavināšanai virzāmo valsts NĪ skaits - Ministru kabinets ir izdevis rīkojumu par 54 NĪ objektu atsavināšanu un Finanšu ministrija ir pieņēmusi lēmumus par 18 valsts nekustamo īpašumu atsavināšanu. 2020.gadā kopā 72 MK rīkojumi un FM lēmumi / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 30.9%.  4.6.2. atsavināti 89 valsts nekustamie īpašumi / Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 78%.  4.6.3. Gadā kopā NĪ atsavināšanas kopējie ieņēmumi ir 3.506 milj. EUR./ Mērķis sasniegts ar pārsniegumu 393.8%.
<b>Finanšu mērķi</b>			
VNĪ stratēģija SP6 Ilgtspējīga un efektīva darbība	Neto apgrozījums, milj. EUR	39.65	37.99 / Mērķis nav sasniegts, negatīva novirze - 4.20% pret plānoto.
	EBITDA, milj. EUR	14.94	14.81 / Mērķis ir sasniegts, nebūtiska -0.87% novirze pret plānoto.
	Rentabilitāte, %	10.52	7.87 / Mērķis nav sasniegts, negatīva novirze - 25.19% pret plānoto.
	Pašu kapitāla atdeve, ROE, %	1.48	1.08 / Mērķis nav sasniegts, negatīva novirze - 27.33% pret plānoto.
	Administratīvo izmaksu (resursa) samazinājums, %	14.3	12.40 / Mērķis ir sasniegts ar pārsniegumu 13%.